### Plan Anual de Trabajo 2016

País: Perú

Efectos directos del UNDAF:	Entidades del Estado con la contribución de la sociedad civil implementan políticas públicas en prevención y gestión de conflictos, diálogo democrático contribuyendo a un mejor sistema político.
Efectos directos esperados del CP:	Entidades del Estado con la contribución de la sociedad civil, aplican políticas públicas de derechos humanos, acceso a la justicia, transparencia, seguridad ciudadana, gestión y ética pública, y prevención de conflictos, fortaleciendo espacios de diálogo que contribuyen a mejorar el sistema político y las buenas prácticas de administración pública. Se ha fomentado el dialogo y se han establecido mecanismos de gestión de conflictos.
Productos esperados del CP:	<ul> <li>Incrementar la participación de las instituciones y de los líderes en los procesos de diálogo nacional en por lo menos ocho (8) regiones que son miembros de una plataforma de coordinación multinivel (nacional, regional y local) y multipartidaria apoyada por la cooperación internacional.</li> <li>Incrementar la capacidad de coordinación en prevención de conflictos, la gestión de las agencias estatales que tienen oficinas en Lima, en el marco de un trabajo colaborativo, integrando los gobiernos regionales en los temas de diálogo y prevención de conflictos.</li> <li>Fortalecer competencias de prevención, gestión y prevención de conflictos en la sociedad civil organizada, pueblos indígenas, compañías mineras a nivel nacional y regional.</li> </ul>
Copartícipe en la realización:	Presidencia del Consejo de Ministros y Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales.
Otros copartícipes:	Defensoría del Pueblo, Viceministerio de Interculturalidad, Ministerio de Agricultura, Ministerio de Economía y Finanzas, Ministerio del Ambiente, Organismos de Evaluación y Fiscalización Ambiental, Autoridad Nacional del Agua, Ministerio de Energía y Minas y Gobiernos Regionales.

## DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El empleo de los recursos naturales desempeña un papel central en el actual escenario de conflictos sociales en el Perú. En particular, la presente tensión derivada de una estrategia nacional de desarrollo y crecimiento económico vinculado fuertemente al empleo de recursos naturales ha exacerbado la rápido transformación de tensiones sociales en conflictos violentos. La ocurrencia de conflictos recurrentes y conflictos con presencia de violencia asociada a los recursos naturales, particularmente en las industrias extractivas, platea un riesgo directo a la gobernabilidad y a las instituciones de gobierno en el país. La pérdida de vidas humanas y activos, así como el impacto sobre el crecimiento económico y la ruptura del tejido social, como resultado del conflicto social, provoca inestabilidad y la pérdida de los avances en materia de desarrollo que con tanta dificultad se ha ganado.

En el referido contexto, objetivo general del proyecto es contribuir a la estabilidad de la gobernabilidad la cual está severamente afectada por el surgimiento de crisis y conflictos derivados del empleo de recursos naturales en el país. La estabilidad en la gobernabilidad se pretende lograr mediante la institucionalización del diálogo político y el proceso de construcción de consensos en torno a una visión compartida de los principales actores involucrados dentro de la estrategia de desarrollo, lo que incluye comunidades indígenas y el sector privado. La estabilidad en la gobernabilidad también será posible a través del desarrollo de capacidades y destrezas para gestionar conflictos con criterio de género en el marco de por lo menos (8) departamentos del Perú en los que vienen ocurriendo conflictos asociados a la extracción de recursos naturales (como por ejemplo Amazonas, Ancash, Apurímac, Puno, Cusco, Loreto y Piura) así que del desarrollo de capacidades para analizar, monitorear y prevenir conflictos desde el gobierno central (la Presidencia del Consejo de Ministros, los principales ministerios implicados y la instancia nacional que por obra, por mandato, en materia de prevención de conflictos) desarrollando al mismo tiempo políticas públicas.

Adicionalmente, la estabilidad en la gobernabilidad involucra la revisión del marco legal que regula la actividad extractiva de recursos naturales, así como la revisión y la propuesta de capacidades de regulación y monitoreo referidas, en particular a las industrias extractivas. Los esfuerzos nacionales en tal sentido también van a hacer necesario que el sensible asunto de la prevención de conflictos para la gobernabilidad esté acompañado del necesario soporte desde las instancias de cooperación internacional operando en el país.

Periodo del Programa:	2012 – 2018	PRESUPUESTO TOTAL:	USD. 6,976,131.68
Componente del		Estimación Presupuestaria	
Programa:	Gobernabilidad democrática	Anualizada 2016	USD.821,226.62
		Recursos asignados:	
Título de intervención	Prevención de Conflictos	PNUD	USD. 79,121.32
Sociales en el uso de los Rec	ursos Naturales	ACDI	USD. 686,497.19
Código presupuestario:	Award: 00061249 id 81963	FUNDACION FORD	USD. 55,608.11
Duración:	6.5 años	Nota: El presupuesto incluye un re 2015	fase de los fondos del

1 4 A88, 2018

Conformidad (organismo miembro del PNUD):

Edo Stork
REPRESENTANTE RESIDENTE ADJUNTO

And

# PLAN ANUAL DE TRABAJO

2016

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PLANIFICADAS		C	ALEN	NDAF	RIO	RESPONSABLE		PRESUPUESTO PREV	risto
RESULTADO		ACCIONES	T1	T2	ТЗ	Т4		Fuente de Fondos	Cuenta Presupuestaria	Importe
	ACTIVIDAD 5.1	5.1.1 Fortalecimiento de la Plataforma ONDS-ANGR-PNUD.					PNUD	30000	71300	ē
	Diseñar y establecer una plataforma	5.1.2 Promoción de la Mesa de Cooperación Apurímac.					PNUD	30000	71600	*
	multinivel y multipartes.	5.1.3 Pausa Café reunión 25.12.2015	Х				PNUD	30000	72700	216.43
						SU	BTOTAL			216.43
		5.2.1 Alojamiento, viaticos, transporte y local, almuerzos-CB - Realización de talleres de capacitación para la prevención y gestión de conflictos hidricos a la ciudadania.		X	×	X	PNUD	30000	71600	21,838.24
PRODUCTO 5. Incrementar la		5.2.2 Elaboración y publicaciones de guías sobre derechos colectivos						=======================================		
participación de las instituciones en los procesos de diálogo nacional en por lo menos trece regiones	ACTIVIDAD 5.2	5.2.2.1 Diagramación y publicación de la Guía metodológica sobre afectación de derechos colectivos.		X	x		PNUD	30000	74200	5,000.00
que son miembros de una piataforma de coordinación multinivel	Asistencia técnica proporcionada sobre procesos de diálogo a nivel central hacia el GC.	5.2.2 Corrección de texto de la consultoria: Derechos Colectivos de los pueblos indigenas y la afectación directa a la que se refiere la consulta previa para la identificación de la medida en los procesos de consulta.		×	×		PNUD	30000	74200	360.14
		5.2.3 Publicación del documento de trabajo "Análisis jurídico sobre las afectaciones a derechos colectivos de los pueblos indígenas"		х	X		PNUD	30000	74200	1,931.59
		5.2.4 Diseño y Diagramación del documento de trabajo "Análisis jurídico sobre las afectaciones a derechos colectivos de los pueblos indígenas"		X	X		PNUD	30000	74200	1,568.41

5.2.3 Apoyo en la difusión y sensibilización sobre una Agenda Indígena para el próximo quinquenio					PNUD	30000		
5.2.3.2 Consultoria para la Elaboración de materiales de disusión sobre los Avances y Desafíos de la Consulta Previa	X	X			PNUD	30000	71300	1,154.30
5.2.3.3 Diseño y diagramación de materiales de difusión	X	X			PNUD	30000	74200	3,000.00
5.2.3.4 IC Producto 3	X	Х			PNUD	30000	71300	586.60
ACCION 5.2.6 Fortalecimiento a espacios de diálogo y participación indígena								
5.2.6.1 Asistencia técnica para las reuniones de trabajo del GTPI Nacional	X	X			PNUD	30000	71300	9,502.85
5.2.6.2 Asistencia técnica para las reuniones de trabajo del GTPI Nacional		X	X	X	PNUD	30000	71300	12,000.00
5.2.6.4 Apoyo a la participación de líderes indígenas a las reuniones nacionales y descentralizadas		X	X	Х	PNUD	30000	71600	10,000.00
5.2.6.5 Diseño y diagramación de documento de Sistematización de Buenas prácticas en la promoción del Diálogo entre el Estado y los pueblos indígenas		×			PNUD	30000	74200	3,500.00
5.2.6.6 Difusión del documento			Х		PNUD	30000	71300	10,000.00
5.2.6.7 Reuniones de trabajo entre miembros del GTPI y autoridades nacionales para garantizar sostenibilidad del GTPI			X	×	PNUD	30000	71600	10,000.00
5.2.7 Empresa - Elaboración de cuestionario Ad Hoc para el Sondeo de Opinion		Х	х		PNUD	30000	72100	16,000.00
5.2.8 Talleres de fortalecimiento de capacidades en materia de género para líderes y líderesas indígenas miembros del GTPI		X	X		PNUD	30000	71600	10,000.00

	5.2.10 Promoción del diálogo para generar oportunidades que impulsen el desarrollo	ES .33								
	en el territorio. 5.2.10.1 Presentación									
	del informe "Canon y desarrollo humano en el territorio".		X			PNUD		30000	72700	10,000.0
	5.2.10.1.1 Reuniones Informe del Canon	Х	Х			PNUD		30000	72700	60.0
	5.2.10.2 Reuniones del Grupo Impulsor Estado y empresas para del desarrollo	Х	X	X	X	PNUD		30000	72700	5,000.0
	sostenible.  5.2.10.3 Elaboración del estudio" Visión de la Minería 2030" para generar una visión compartida sobre una nueva minería entre actores privados y sociedad civil		X			PNUD		30000	72100	55,000.0
	5.2.10.4 Presentación de documento "Visión para la minería en el Perú al 2030".		х	х		PNUD		30000	72700	5,000.0
	5.2.10.5 Consultoria: Sistematización de los 3 años de la experiencia de la ONDS – PCM 2012- 2016			X		PNUD		30000	71300	8,657.2
	5.2.10.6 Sistematización los acuerdos, actas y otros compromisos suscritos por el estado peruano a traves de la ONDS - PCM.			X		PNUD		30000	71300	8,657.2
	5.2.10.7 Apoyo evento Primer encuentro Internacional sobre Dialogo, industrias Extractivas y Conflictividad Social.	x				PNUD		30000	74200	1,190.1
	Asistencia Técnica					PNUD		30000	71400	CA 070 C
	PNUD Asistencia Técnica PNUD					PNUD		11888	71400	64,878.6 21,626.2
	11105	-	-		SU	B TOTAL				
5.3 Una agenda	E 2.1 Empress							1		296,511.7
de debate nacional respecto a recursos naturales, industrias extractivas y	5.3.1 Empresa - Elaboración y difusión de videos sobre la participación ciudadana en el monitoreo de los reursos hídricos.					PNUD	30000	0	72100	
desarrollo sostenible.						PNUD	30000	0		
5.5		-	-	-	CLI	B TOTAL				0.0

	Intervenciones de la Cooperación al Desarrollo y el Sistema de las Naciones Unidas apoyan la plataforma multi-partes y multinivel.	5.5.1 Apoyo al fortalecimiento del Grupo de Trabajo Interagencial  5.5.1.1 Actividades de incidencia para la promoción de la pregunta de autoidentificación étnica en el Censo 2017		X		SI	PNUD JB TOTAL	30000	71600	3,000.00
		2.1.1 Talleres macro				51	JO TOTAL			3,000.00
		regionales de fortalecimiento de capacidades dirigidos a funcionarios y equipos técnicos de gobiernos regionales desde una perspectiva intersectorial y en articulación con otros niveles de gobierno.		X	×	×	PNUD	30000	71600	1,756.28
		2.1.2 Promoción de redes de intercambio de conocimiento e información con otros gobiernos regionales.		X	x	×	PNUD	30000	71600	¥
PRODUCTO 2. Incrementar la capacidad de coordinación en prevención de conflictos, la gestión de las agencias estatales que tienen	2.1 Asistencia técnica proveída a 8 GOREs para la operación de	2.1.3 Desarrollo de herramientas, instrumentos, mecanismos para la constitución de áreas o unidades funcionales de diálogo y prevención de conflictos en gobiernos regionales.		X	×		PNUD	30000	71300	2
oficinas en Lima, en el marco de un trabajo colaborativo, integrando los gobiernos regionales en los temas de diálogo y prevención de conflictos.	Unidades de diálogo y prevención de conflictos.	2.1.4 Sistematización de experiencias y procesos de institucionalización de unidades de diálogo y prevención de conflictos en gobiernos regionales.			X	×	PNUD	30000	71300	10,000.00
		2.1.5 Asistencias técnicas prestadas a GOREs para la creación y funcionamiento de Oficinas para la prevención y gestión de conflictos.	X	X	X	X	PNUD	30000		
		2.1.5.1 Planificación de actividades 2016 para el trabajo con GOREs	X				PNUD	30000	71300	2,932.98
		2.1.5.2 Coordinación de actividades para la asistencia técnica a GORES	X				PNUD	30000	71600	3,812.88
		2.1.5.3 Aistencia técnica prestada al	Х	Х	X	X	PNUD	30000	71300	10,014.01

	GORE Apurimac	1							
	2.1.5.4 Aistencia técnica prestada al GORE Piura		х	X		PNUD	30000	71300	5,973.51
	2.1.5.5 Aistencia técnica prestada al GORE Arequipa		×	Х	X	PNUD	30000	71300	5,973.51
	2.1.5.6 Aistencia técnica prestada al GORE Tacna		X	Х		PNUD	30000	71300	5,973.51
	2.1.5.7 Aistencia técnica prestada al GORE Cusco		х	Х		PNUD	30000	71300	5,973.51
	2.1.6 Culminación del documento de proyecto (PRODOC) para implementar estrategia de desarrollo territorial en clnco (05) distritos del área de influencia operativa de la Compañía Minera Antamina.								
	2.1.6.1 Consultoria documento de proyecto (PRODOC) para implementar estrategia de desarrollo territorial en cinco (05) distritos del área de influencia operativa de la Compañía Minera Antamina.		X			PNUD	30000	71300	2,400.00
	Asistencia Técnica PNUD					PNUD	30000	71400	93,283.39
	Asistencia Técnica PNUD					PNUD	11888	71400	23,753.89
	11100				S	UB TOTAL			171,847.48
2.3 Un "Programa de fortalecimiento de capacidades y confianza" dirigido a los funcionarios que trabajan en prevención y manejo de conflictos en materia de	2.3.1 Implementación del Diplomado virtual de PyGC con funcionarios públicos.	X	х				30000	71300	5,064.50
prevención y	Asistencia Técnica PNUD	х	х	х	х		30000	71400	52,443.38
gestión de conflictos.	Asistencia Técnica PNUD						11888	71400	15,258.45
					S	UB TOTAL			72,766.34
2.5 Apoyo prestado al goblerno para la elaboración de trabajos de investigación y	2.5.1 Servicio de Video: taller de institucionalización del diálogo y la prevención de conflictos sociales en	X				PNUD	30000	71300	574.26

vídeos sobre las buenas práctica: de las oficinas									
del gobierno nacional y regional.	2.5.2 Elaboración del video promocional de la segunda edición del diplomado	X	X			PNUD	30000	71300	346.29
	2.5.3 Servicio de relatoriasobre el Balance, lecciones aprendidas y desafios en torno a la institucionalción y sostenibilidad del diálogo y la prevención de conflictos sociales en el Perú	×				PNUD	30000	71300	577.15
	2.5.4 Elaboración de la Memoria del XI Congreso Mundial de Mediación (CMM) y Primer Congreso Nacional para la Construcción de la Paz	Х				PNUD	30000	71300	1,094.99
	2.5.5 Correccion de estilo, diseño e impresion de la memoria del XI congreso mundial de mediación (CMM)	X	X			PNUD	30000	71300	4,445.44
	2.5.6 Elaboración de lecciones aprendidas del Proyecto "Prevención de conflictos sociales en el uso de recursos naturales" del periodo 2012 – 2015".		X			PNUD	30000	71300	1,385.16
	2.5.7 Diseño de la Memoria del proyecto Alianzas para el dialogo, informe del canon y piezas graficas para la difusión de los documentos diseñados	X	X			PNUD	30000	71300	1,875.74
	2.5.8 Impresión de la Memoria del proyecto Alianzas para el dialogo		Х			PNUD	30000	74200	4,328.63
	2.5.10 Diseño e impresión de los Dossieres de las 5 lineas tematicas del proyecto		×			PNUD	30000	74200	2,500.00
(18 a) = (17)	Asistencia Técnica PNUD					PNUD	30000	71500	11,064.33
	Asistencia Técnica PNUD						11888	71500	3,935.67
		TII.		***	SI	JB TOTAL			32,127.67

	3.1 Desarrollo y entrega de un "Programa de construcción de capacidades" para la sociedad civil, medios de comunicación y organizaciones de los pueblos indígenas.	3.1.2. Elaboración, diagramación, impresión y presentación del informe de recomendaciones para la certificación ambiental en el proceso de formalización de la pequeña minería y minería artesanal.		X	X	SU	PNUD JB TOTAL	30000	71300	20,000.00
	3.2 Trabajo con empresas	3.2.1 Asistencia técnica prestada en la Conferencia Global EITI para Fortalecer la presencia y visibilidad del PNUD en temas vinculados a la industria extractiva	X				PNUD	30000	71300	4,000.00
PRODUCTO 3. Fortalecer competencias de prevención, gestión y prevención de	mineras y energéticas sobre buenas prácticas, normas de responsabilidad social, medio ambiente, derechos humanos y	3.2.2 Asistencia técnica prestada en la Presentación del Atlas de los ODS y Minería en la SNMPE para Sensibilizar a empresas del sector extractivo vínculos entre la actividad y los ODS.	X				PNUD	30000	71300	900.00
conflictos en la sociedad civil organizada, pueblos indígenas, empresas extractivas a nivel nacional y regional.	enfoques de resolución y prevención de conflictos.	3.2.3 Apoyo Evento en la Sociedad Nacional de Mineria: Conversatorio " Los objetivos de Desarrollo Sostenible y la Actividad Minero - Energetico.	X				PNUD	30000	72700	439.64
		2.2.1 Flaharasiés			_	S	UB TOTAL			5,339.64
		3.3.1 Elaboración y presentación de la Agenda mujer en la mineria a la sociedad civil.								
	3.3 Desarrollo y entrega de un	3.3.1.1 Reuniones de trabajo para elaborar y consensuar una Agenda de la Mujer en la Minería		X			PNUD	30000	71600	4,399.47
	Programa de empoderamiento que fomenta el liderazgo femenino.	3.3.1.2 Presentación de la agenda mujer a lideresas de empresas, consultoras y candidatas.	X	×			PNUD	30000	72700	879.89
	remember	3.3.1.3 Difusión de la Agenda mujer en la mineria en medios de comunicación.	x	X			PNUD	30000	72100	586.60
		3.3.1.4 Realización de un taller sobre masculinidad, femineidad y complementariedad.		х			PNUD	30000	72700	0.00

	3.3.1.5 Comunicador GDM	X	X	PNUD	30000	71300	2,020.03
	3.3.1.6 Impresión Agenda de la Mujer en Contextos de Mineria	Х		PNUD	30000	74200	548.22
	Contextos de Mineria			 SUB TOTAL			8,434.21
	3.4.1 Funcionamiento						
	de la Red de Universidades para la prevención y Gestión de conflictos.			PNUD	30000		
	3.4.1.1 Brindar servicio de moderación del evento "Conversatorio con Partidos politicos, industrias extractivas, conflictividad social y gobernanza".	x		PNUD	30000	71300	721.44
	3.4.1.2 Brindar servicio de relatoria del evento "Conversatorio con Partidos politicos, industrias extractivas, conflictividad social y gobernanza".	X		PNUD	30000	71300	721.44
3.4 Creación y fortalecimiento de una Red nacional y	3.4.1.3 Brindar servicio de <u>catering</u> para el evento "Conversatorio con Partidos politicos, industrias extractivas, conflictividad social y gobernanza".	x		PNUD	30000	72700	2,077.74
regional de líderes (hombres y mujeres) de paz y diálogo.	3.4.1.4 Brindar servicio de streeming para el evento "Conversatorio con Partidos politicos, industrias extractivas, conflictividad social y gobernanza".	X		PNUD	30000	72100	1,269.73
	3.4.1.5 Entrega de materiales en el evento "Conversatorio con Partidos politicos, industrias extractivas, conflictividad social y gobernanza".	X		PNUD	30000	72399	86.57
	3.4.1.6 Financiamiento de 01 pasaje aereo + DSA + TE para PACHECO CENTENO/MARIBEL ROCIO y DSA reducido + TE para Delia Muñoz y Cesar Guzman para el viaje a Brazil. Asistencia al evento:	×		PNUD	30000	71600	3,630.53
	3.4.2 Fortalecimiento de Líderes sociales de Diálogo de las regiones.			PNUD	30000		

3.4.2.1 Fortalecimiento de capacidades para el diálogo y desarrollo a lideres sociales de la Macro region sur (Abancay).		X		PNUD	30000	71600	10,000.00
3.4.2.2 Fortalecimiento de capacidades para el diálogo y desarrollo a lideres sociales de la Macro region norte (Cajamarca).		X		PNUD	30000	71600	10,000.00
3.4.2.3 Taller con lideres sociales a nivel nacional para el diálogo y desarrollo.		X	Х	PNUD	30000	71600	10,000.00
3.4.2.4 Presentación de experiencias internacionales en la organización de de la sociedad civil.		×	Х	PNUD	30000	71600	10,000.00
3.4.3 Desarrollo de espacios entre la sociedad civil, empresas y el estado para el fortalecimiento del diálogo, la prevención y la gestión							
de conflictos.  3.4.3.1 Reunión de la Red de lideres de Ancash y Lima regiones para la presentación de la propuesta de recomendaciones sobre el EIA, minería Artesanal y Política pública.		×		PNUD	30000	71600	2,346.39
3.4.3.2 Presentación de la propuesta de recomendaciones sobre el EIA, minería Artesanal y Política pública a candidatos y entrega del documento con las 6 areas de recomendaciones.	X	X		PNUD	30000	71600	1,759.79
3.4.3.3 Reunion de coordinación con la ONDS sobre la politica publica de diálogo.				PNUD	30000	72700	0.00
3.4.3.4 Reuniones de trabajo para conformar el Grupo de aprendizaje multiactor de aprendizaje para el diálogo .	X			PNUD	30000	72700	1,466.49

		GI	VIS							60,146.8
		To	_							761,079.7
						SL	JB TOTAL			84,149.2
		Asistencia Técnica PNUD	Х				PNUD	11888	71400	7,148.2
		Asistencia Técnica PNUD		Х	X	х	PNUD	30000	71400	21,444.
		4.1.5 Taxis oficiales					PNUD	30000	72100	3,000.0
Administrativo	Administrativo	4.1.4 Apoyo administrativo IC	Х	Х	Х	х	PNUD	30000	71300	8,657.
PRODUCTO 4. Soporte	4.1 Soporte	4.1.3 Servicios prestados por centro de servicios (RR.HH. Finanzas, IT)	х	x	X	X	PNUD	30000	74500	12,000.
		4.1.2 Gastos operativos	Х	Х	х	Х	PNUD	30000	74500	8,898.
		4.1.1 Alquiler de oficina	Х	Х	Х	X	PNUD	30000	73100	23,000.
						SL	IB TOTAL			66,687.
		Asistencia Técnica PNUD					PNUD	30000	71400	2,222.
		FEMENINO EN CONTEXTO DE MINERÍA Y EXPANSIÓN DE APRENDIZAJES DEL DIÁLOGO								
		3.4.3.6 ASISTENCIA TÉCNICA EN ORGANIZACIÓN Y FACILITACIÓN PARA GENERAR CONSENSOS E INCIDENCIA EN MATERIA DE EIA, MINERÍA ARTESANAL, POLÍTICA PÚBLICA DE DIÁLOGO, LIDERAZGO	×	X			PNUD	30000	71300	7,787.0
		3.4.3.5 Apoyo técnico en la organización de las actividades desarrolladas con la sociedad civil para generar consensos en incidencia en materia de EIA, minería artesanal, política pública de diálogo y liderazgo femenino.	X	X			PNUD	30000	71300	2,597.

# **REGISTRO DE RIESGOS**

Ž	Nombre del Proyecto: Prevención de conflictos por el uso de los recursos naturales	or el uso de lo	s recursos natura	ales	Award ID: 61249		Fecha: 13	Fecha: 13/04/2016	
#	Descripción	Fecha de Identificaci ón	Tipo	Impacto & Probabilidad	Respuesta Gerencial / Medidas de Mitigación	Responsable	Remitido y Actualizado por	Última actualización	Estado
н	Crisis Políticas o conflictos hacen que el equipo de trabajo de PCM y entes sectoriales no dispongan del tiempo para desarrollar actividades del proyecto	01/01/2012	Operativo	P=1  = 1	Monitoreo continuo para entender las situaciones de riesgo. Se necesita que el personal esté disponible a 100% para el proyecto.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Estable
2	Rotación frecuente del equipo técnico podría conducir a brechas en la continuidad para el logro de los objetivos del proyecto.	01/01/2012	Organizacional	P=1  =1	Reorganización del equipo con prioridades y roles acordados y específicos promoviendo liderazgos múltiples.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Superado
м	Proyecto recibirá apoyo por parte de diversos actores comprometidos. Sin embargo presenta un desafió operacional la gestión de un programa extensivo con múltiples actores y actividades.	01/01/2012	Organizacional	P=1	N. A	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Superado
4	Incremento de costos inesperados debido a imponderables afectaría el financiamiento de diversas acciones	01/01/2012	Financiero	P=1  =1	Se desarrollaron AWP consensuados y participativos que permiten establecer con antelación los gastos de las acciones.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Superado
5	Apoyo del PNUD en las intervenciones y actividades programadas no tengan siempre un efecto inmediato para la mitigación de los conflictos como es el deseo del proyecto, sino que sea solo el comienzo de un compromiso a largo plazo.	01/01/2012	Otro: Técnico	P=1  =1	Se trabaja sobre la base de la sostenibilidad de resulta y no en función de respuesta inmediata. Para lo anterior se han generado más de 26 instrumentos de política pública, y capacitado a más de 3500 funcionarios.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Estable
9	Cambios en el gobierno podrían afectar la prioridad concebida al proyecto y a la temática de los conflictos.	01/01/2012	Político	P= 2	La prevención y gestión de conflictos a través del dialogo ha sido una prioridad constante en el gobierno actual, esto es logro de la capacidad institucional desarrollada dentro del Estado y apoyado por el proyecto.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Superado.
7	Existe el riesgo de que el proyecto sea visto como una iniciativa de gobierno y no sea suficiente para crear legitimidad y <u>aceptación</u> , en particular entre los socios de la <u>sociedad civil</u> .	01/01/2012	Otro: técnico.	P=1	Se ha priorizado el trabajo multiactor generando espacios de dialogo y de generación de consensos entre distintas partes. Esto ha permitido acordar la importancia de promover el dialogo como una herramienta de prevención de conflictos.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Superado
∞	Creación de un <u>sistema</u> de prevención de conflictos <u>paralelo</u> a los existentes en las regiones.	29/08/2012	Organizacional	P=1  =1	Se ha creado una plataforma de coordinación ONDS-ANGR-PNUDF para la coordinación de los GOREs	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Superado
6	Cambio frecuente del jefe de la Oficina Nacional de Diálogo y Sostenibilidad.	07/09/2012	Político	P=1	Se ha mantenido un equipo técnico financiado por el proyecto PNUD esperando una consolidación de la ONDS. Esto ha conllevado a una continuidad de la política y estrategia de parte de la ONDS.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Superado

#	Descripción	Fecha de Identificaci ón	Tipo	Impacto & Probabilidad	Respuesta Gerencial / Medidas de Mitigación	Responsable	Remitido y Actualizado por	Última actualización	Estado
10	Vulneración de los acuerdos de las mesas de diálogo con resultados positivos.	22/10/2012	Político	P= 2	Este es un riesgo latente dado el poco compromiso de algunos sectores. En la actualidad se trabaja sobre un informe que da cuenta del estado actual de los compromisos asumidos en las mesas a manera de informar al próximo gobierno sobre los compromisos pendientes.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Latente
11	La utilización política electoral de los conflictos sociales	21/03/2013	Político	P=1  =1		Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Latente
12	Mayores conflictos debido a la puesta en marcha de la ley de Consulta previa	21/01/2013	Estratégico	P=1  = 1	Se fortaleció el marco normativo de la consulta previa y se trabajó con las distintas dependencias del estado para promover su implementación, por ende superando el riesgo.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Superado
13	Productos que no podrán completarse por falta de presupuesto	11/05/2015	Financiero	P=1  =1	Se movilizaron recursos adicionales y se repreorizaron las metas del proyecto.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Superado
14	Incremento de los patrones violentos de conflictos en el uso de los recursos naturales.	29/08/2012	Estratégico	P=2  =2	Apoyo a fortalecer las capacidades estatales para la promoción del dialogo, conllevando a que la mayoría de los conflictos tengan procesos de diálogos abiertos.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Estable.
15	Nuevas medidas económicas provistas por el gobierno afectan la implementación del proyecto: Dialogo, Consulta previa y Gobernanza ambiental.	05/01/2014	Político	P= 1	El proyecto se adaptó al nuevo escenario sin perder de vista los objetivos y enfoques del proyecto.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Estable
16	Limitaciones de tiempo del personal técnico responsable de la implementación del proyecto que han dificultado en el avance de actividades.	03/01/2014	Organizacional	P=1  =1	El proyecto ha facilitado la contratación de personal de apoyo para dar soporte al personal técnico.	Luis F. Thais	Miriam Venegas	13/04/2016	Estable

# INSTRUMENTO DE MONITOREO DEL PLAN ANUAL DE TRABAJO 2016

Copartícipe en la realización: Componente del CP:

Gobernabilidad democrática

Presidencia del Consejo de Ministros y Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales.

PRODUCTO 2: Incrementar la participación de las instituciones en los procesos de conflictos, la gestión de las en laraco de un trabajo colaborativo, integrando de conflictos. PRODUCTO 3: PRODUCTO 2: Incrementar la capacidad de condinación en prevención de conflictos, la gestión de las agencias estatales que tienen oficinas en Lima, colaborativo, integrando la calidad del proyecto anual colaborativo, integrando de conflictos. PRODUCTO 2: Incrementar la capacidad de condinación en prevención de conflictos, la gestión y prevención de conflictos en la sociedad civil acual conflictos en la sociedad civil acual conflictos en la sociedad civil acual corregirada, pueblos indígenas,
--